

KATA PENGANTAR

Dengan rahmat dan ridho Allah SWT serta dengan mengucapkan rasa syukur atas segala karunia-Nya, akhirnya langkah Reviu Renstra Tahun 2011-2015 Kecamatan Poncokusumo pada Tahun 2014 dapat diselesaikan. Upaya ini berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, maka setiap Satuan Kerja Perangkat Daerah harus melaksanakan Reviu terhadap Dokumen Rencana Strategis pada masing-masing instansi.

Penyusunan Reviu Renstra ini yang merupakan langkah penyempurnaan dari Renstra yang lalu, dimaksudkan untuk menuntun Instansi Pemerintah dalam hal ini Kecamatan Poncokusumo untuk dapat memahami tujuan yang hendak dicapai hingga akhir tahun ke lima yaitu Tahun 2015, sehingga dengan pemahaman tersebut dapat lebih meningkatkan peran setiap aparatur Kecamatan dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya.

Besar harapan kami bahwa Reviu Renstra ini dapat menjadi acuan penyelenggaraan kegiatan atau tugas aparatur Kecamatan serta selanjutnya dapat menjadi kajian yang bermanfaat untuk meningkatkan kinerja pada tahun berikutnya.

Malang, 17 Mei 2014
CAMAT PONCOKUSUMO

Drs. SUKARLIN, M.Si.

Pembina

NIP. 19650202 198710 1 001

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Sejalan dengan telah berlakunya Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah dan sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2005, dalam penyelenggaraan otonomi daerah lebih ditekankan pada penguatan prinsip-prinsip demokrasi, peran serta masyarakat, pemerataan dan keadilan serta sudah barang tentu memperhatikan potensi dan keanekaragaman daerah. Dengan kehidupan bernegara yang semakin terbuka tersebut, Pemerintah selaku perumus dan pelaksana kebijakan berkewajiban untuk lebih transparan dan bertanggung jawab terhadap hasil-hasil pembangunan.

Salah satu bentuk tanggungjawab itu diwujudkan dengan penyajian perencanaan stratejik pada setiap Satuan Kerja Perangkat Daerah yang merupakan hasil koordinasi pikiran-pikiran kreatif menjadi suatu prespektif bersama yang memungkinkan organisasi melangkah ke depan dengan suatu sikap untuk memenuhi kebutuhan semua pihak yang berkepentingan dengan tetap mengacu kepada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Malang sebagai tolok ukur keberhasilan pelaksanaan pembangunan Kabupaten Malang lima tahun ke depan.

Reviu Renstra Kecamatan Poncokusumo memuat revisi gambaran pada tahun 2014 dengan keadaan yang ingin dicapai dalam melaksanakan tugas yang di formulasikan dalam bentuk pernyataan visi, misi hingga strategi yang akan dijalankan selama kurun waktu 5 tahun kedepan 2010-2015. Proses penyusunan rencana strategis Kecamatan Poncokusumo ini merupakan hasil identifikasi permasalahan kecamatan yang perlu ditindaklanjuti sesuai dengan tugas dan fungsi Camat, kemudian disusun rencana program oleh masing-masing seksi sesuai dengan permasalahan yang ada. Dengan adanya Renstra Kecamatan diharapkan setiap aparatur akan dapat memahami tujuan yang hendak dicapai organisasi tersebut hingga lima tahun ke depan.

1.2. Landasan Hukum

Penyusunan Reviu Renstra Kecamatan Poncokusumo ini menggunakan landasan Idiil Pancasila, landasan Konstitusional Undang-Undang Dasar 1945 serta landasan Operasional meliputi:

- a. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara ;
- b. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional ;
- c. Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah ;
- d. Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintahan Daerah ;
- e. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ;
- f. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah ;
- g. Peraturan menteri Dalam Negeri Nomor 59 tahun 2006 tentang Permendagri nomor 13 Tahun 2006 ;
- h. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 54 Tahun 2010 tentang Pelaksanaan Peraturan Pemerintah nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tatacara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah ;
- i. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 1 Tahun 2008 tentang Organisasi Perangkat Daerah ;
- j. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 40 Tahun 2008 tentang Pembentukan dan Susunan Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Malang (Lembaran Daerah Kabupaten Malang Tahun 2008 Nomor 40 Tanggal : 29 Pebruari 2008) ;
- k. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Malang Tahun 2005-2010 ;
- l. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 40 Tahun 2008 tentang Pembentukan dan Susunan Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Malang (Lembaran Daerah Kabupaten Malang Tahun 2008 Nomor 40 Tanggal : 29 Pebruari 2008) ;

- m. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Malang Tahun 2005-2010 ;
- n. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 3 Tahun 2010 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Malang (Lembaran Daerah Kabupaten Malang Tahun 2010 Nomor 2/E) ;
- o. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 2 Tahun 2011 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Malang Tahun 2010-2015 ;
- p. Peraturan Bupati Malang Nomor 28 Tahun 2013 tentang Indikator Kinerja Utama ;
- q. Peraturan Bupati Malang Nomor 05 Tahun 2014 tentang Review terhadap RPJMD.

1.3. Maksud dan Tujuan

a. Maksud

Penyusunan Reviu Renstra Kecamatan Poncokusumo dimaksud untuk memperbaiki ulang tolok ukur dan alat bantu bagi Kecamatan Poncokusumo untuk secara konsekuen dan konsisten menyelenggarakan kegiatan sesuai dengan fungsi dan peran yang diemban Kecamatan Poncokusumo Kabupaten Malang sampai dengan pada Tahun 2010-2015.

b. Tujuan

Penyusunan Reviu Renstra Kecamatan Poncokusumo bertujuan untuk lebih memantapkan terselenggaranya kegiatan mengutamakan skala prioritas pada Kecamatan Poncokusumo dalam upaya turut mendukung suksesnya pencapaian sasaran pembangunan daerah yang telah ditetapkan dalam RPJM Daerah Kabupaten Malang Tahun 2010-2015.

1.2. Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan Rencana Strategi SKPD Kecamatan Poncokusumo tersusun menjadi tujuh bab yaitu :

- BAB I PENDAHULUAN**
Didalamnya mengungkapkan latar belakang, maksud dan tujuan ,
landasan hukum serta sistematika penyusunan
- BAB II GAMBARAN PELAYANAN**
Meliputi tugas pokok dan fungsi , sumber daya , kinerja pelayanan,
tantangan dan peluang pengembangan pelayanan
- BAB III ISU-ISU STRATEGIS BERDASARKAN TUGAS DAN FUNGSI**
Memuat identifikasi permasalahan sampai penentuan isu-isu
strategis
- BAB IV VISI ,MISI ,TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN KEBIJAKAN**
Berisi visi dan misi yang ingin diwujudkan tujuan dan sasaran
yang ingin dicapai berupa strategi dan kebijakan yang diambil
- BAB V RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN, INDIKATOR
KINERJA,KELOMPOK SASARAN DAN PENDANAAN INDIKATIF**
Berisi Tabel Rencana Program dan Kegiatan Kecamatan
Poncokusumo pada tahun 2010-2015.
- BAB VI INDIKATOR KINERJA SKPD YANG MENGACU PADA TUJUAN
DAN SASARAN RPJMD**
Berisi Tabel Indikator Kinerja SKPD yang mengacu pada tujuan
dan sasaran RPJMD.
- BAB VII PENUTUP**

BAB II

GAMBARAN PELAYANAN

2.1. Tugas Pokok dan Fungsi Organisasi

Kecamatan Poncokusumo sebagai Perangkat Daerah mempunyai tugas pokok dan fungsi sebagai berikut :

1. Umum

Dalam Peraturan Daerah Kabupaten Malang nomor 40 Tahun 2008 tentang Organisasi Perangkat Daerah Kecamatan maka dalam pasal 4 Perda tersebut Kecamatan merupakan Wilayah Kerja sebagai Perangkat Daerah yang dipimpin oleh Camat yang berada dibawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah, secara umum menyelenggarakan tugas umum pemerintahan meliputi :

- a. Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat ;
- b. Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum ;
- c. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan Perundang-Undangan ;
- d. Mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan fasilitas pelayanan umum ;
- e. Mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan Pemerintahan di tingkat Kecamatan ;
- f. Membina penyelenggaraan Pemerintahan Desa ;
- g. Melaksanakan pelayanan masyarakat yang menjadi ruang lingkup tugasnya dan/ atau yang belum dapat dilaksanakan Pemerintahan Desa. Selain itu juga camat juga melaksanakan kewenangan Pemerintahan yang dilimpahkan oleh Bupati.

2. Khusus

Secara spesifik tugas dan fungsi Kecamatan telah diatur dalam Peraturan Bupati Malang nomor 40 Tahun 2008 tentang kedudukan, tugas pokok dan tata kerja Kecamatan Poncokusumo Kabupaten Malang dengan ketentuan di dalamnya yaitu melaksanakan kewenangan Pemerintahan yang dilimpahkan oleh Kepala Daerah untuk menangani sebagian urusan.

Camat mempunyai tugas sebagai berikut :

- a. Membantu Bupati dalam penyelenggaraan tugas umum pemerintahan, pembangunan, dan pembinaan kehidupan kemasyarakatan dalam Wilayah Kecamatan sesuai sebagian wewenang yang dilimpahkan.
- b. Melaksanakan tugas – tugas lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan bidang tugasnya.

Untuk menyelenggarakan tugas sebagaimana dimaksud Camat mempunyai fungsi :

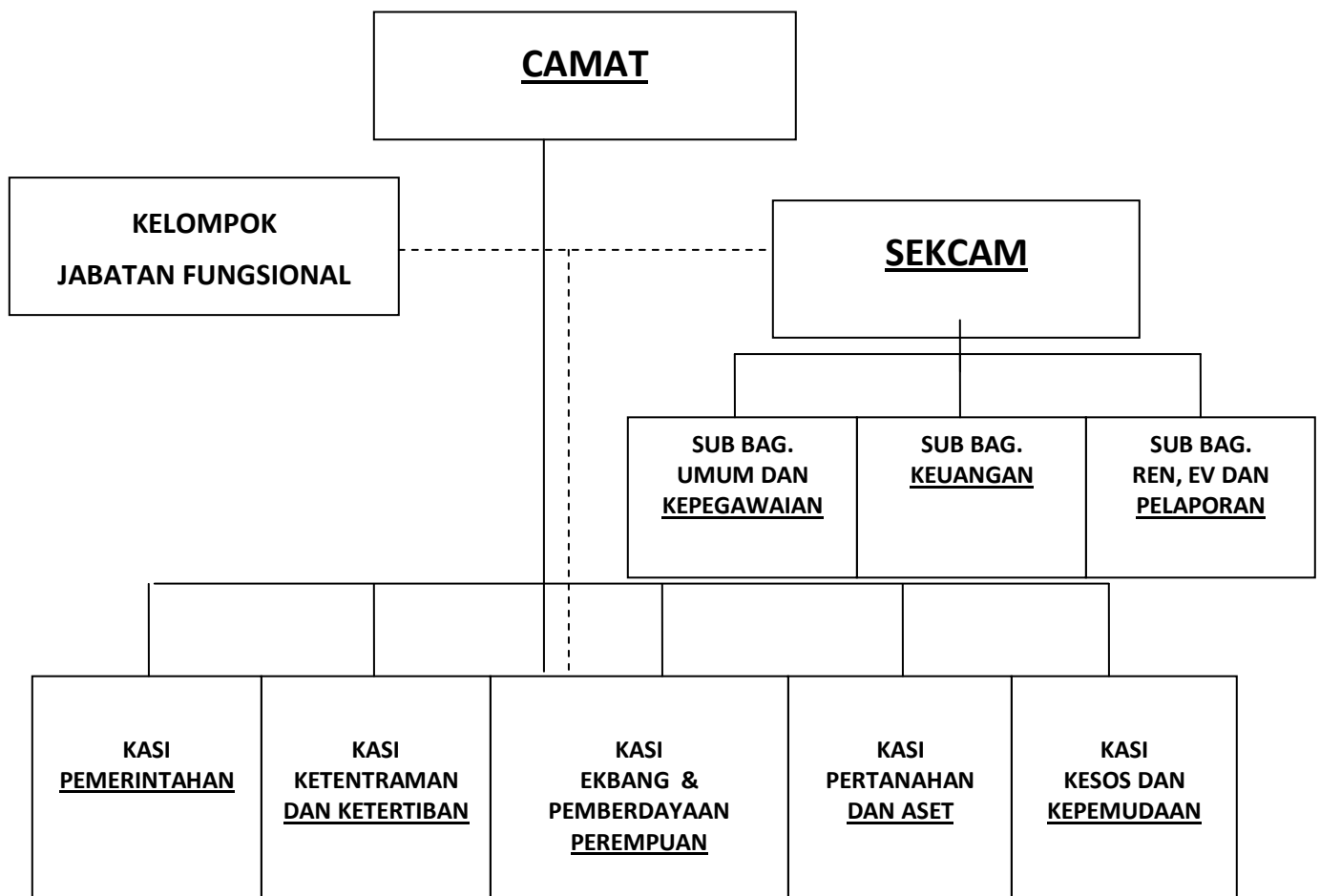
- a. Pelaksanaan Pengelolaan dan pengumpulan data berbentuk data base serta analisa data untuk menyusun program kegiatan ;
- b. Perencanaan strategis di bidang perencanaan kegiatan Kecamatan ;
- c. Pelaksanaan pelimpahan sebagian wewenang Bupati ;
- d. Pengkoordinasian kegiatan pemberdayaan masyarakat ;
- e. Pengkoordinasian upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum ;
- f. Pengkoordinasian penerapan dan penegakan Peraturan Perundang – undangan ;
- g. Pengkoordinasian pemeliharaan prasarana dan fasilitas pelayanan umum ;
- h. Pengkoordinasian penyelenggaraan kegiatan pemerintah Desa dan / atau Kelurahan ;
- i. Pelaksanaan pelayanan masyarakat yang belum dapat dilaksanakan Desa dan / atau Kelurahan ;
- j. Pelaksanaan kerja sama dan koordinasi dengan masyarakat, Lembaga Pemerintah dan Lembaga – Lembaga lainnya ;
- k. Penyelenggaraan Kesekretariatan Kecamatan ;

- I. Pengkoordinasi, integrasi dan sinkronisasi kegiatan – kegiatan lainnya di lingkungan Kecamatan.

Selanjutnya agar eksistensi Camat lebih berperan, mengingat peran strategisnya sebagai Perangkat Daerah telah dikeluarkan Peraturan Bupati Malang nomor 13 Tahun 2011 tanggal 5 Mei 2011 tentang Pelimpahan sebagian urusan yang menjadi wewenang Bupati kepada Camat untuk menangani urusan otonomi daerah yang meliputi :

- a. Urusan Pemerintahan ;
- b. Urusan Perijinan ;
- c. Urusan Pekerjaan Umum ;
- d. Urusan Pendidikan ;
- e. Urusan Kesehatan ;
- f. Urusan Ketenagakerjaan dan Ketransmigrasian.

STRUKTUR ORGANISASI KECAMATAN PONCOKUSUMO
(Peraturan Bupati Malang nomor 40 Tahun 2008)



2.2. Sumber Daya

1. Aparatur

Aparatur Kecamatan sebagai petugas pelaksana memegang peranan penting atas terwujudnya visi organisasi SKPD mengingat kedudukan yang strategis tersebut, maka fungsi dan peranan aparatur perlu terus didayagunakan, ditingkatkan ketrampilan, pengetahuan serta sumber daya yang dimiliki.

Aparatur Kecamatan Poncokusumo berjumlah 18 orang dengan perincian sebagai berikut :

a. Menurut Jenis Kelamin

1. Laki-laki : 14 orang
2. Perempuan : 4 orang

b. Menurut Status Kepegawaian

1. PNS : 16 orang
2. Sukwan : 2 orang
3. Golongan I : 0 orang
4. Golongan II : 4 orang
5. Golongan III : 12 orang
6. Golongan IV : 0 orang

c. Menurut Pendidikan

1. SLTP : 0 orang
2. SLTA : 11 orang
3. Sarjana : 5 orang
4. Pasca Sarjana: 2 orang

d. Menurut Usia

- | | |
|------------------------|------------------------|
| 1. 20-25 th : 2 orang | 5. 41-45 th : 8 orang |
| 2. 36-30 th : - | 6. 46-50 th : 3 orang |
| 3. 31-35 th : 2 orang | 7. 51 keatas : 2 orang |
| 4. 36 -40 th : 1 orang | |

e. Menurut Domisili

1. Dalam Kecamatan : 4 orang
2. Luar Kecamatan : 14 orang

f. Menurut Jabatan Struktural

1. Camat : 1
2. Sekcam : 1
3. Kasi Pemerintahan : 1
4. Kasi Ekbang dan PP : 1
5. Kasi Kesos dan Kepemudaan : 1
6. Kasi Pertanahan dan Aset : 1
7. Kasi Trantibum : 1
8. Kasubag Umum dan Kepegawaian : 1
9. Kasubag Keuangan : 1
10. Kasubag Evapor : 1

2. Sarana dan Prasarana

Dalam melaksanakan tugas dan kegiatan sehari-hari Kecamatan Poncokusumo didukung dengan sarana dan prasarana meliputi :

No	Jenis Sarana	Jumlah	Keterangan
1	Kantor Kecamatan	1 buah	Baik
2	Rumah Dinas Camat	1 buah	Baik
3	Panti PKK	1 buah	Rusak Ringan
4	Rumah Dinas Sekcam	1 buah	Rusak Ringan
5	Meja Kerja	22 buah	Baik
6	Kursi Kerja	22 buah	Baik
7	Radio Komunikasi	1 unit	Baik
8	Kamar mandi	2 buah	Baik
9	Fasilitas umum (musholla)	1 buah	Baik
10	Komputer	5 buah	Sedang
11	Mesin ketik	2 buah	Rusak
12	Lemari arsip	7 buah	Sedang
13	Pendopo Kecamatan	1 buah	Baik
14	Ruang Bebas rokok	1 buah	Baik
15	Kendaraan dinas roda 4	2 buah	Baik
16	Kendaraan dinas roda 2	6 buah	Baik

2.3. Kinerja Pelayanan

a. Obyek Pelayanan

- Kecamatan Poncokusumo merupakan salah satu dari 33 kecamatan di Wilayah Kabupaten Malang yang terletak di sebelah Timur dengan batas sebagai berikut :
 - ✓ Sebelah Utara : Kecamatan Tumpang
 - ✓ Sebelah Timur : Kabupaten Probolinggo dan Lumajang
 - ✓ Sebelah Selatan : Kecamatan Wajak
 - ✓ Sebelah Barat : Kecamatan Tajinan

- Secara umum Kecamatan Poncokusumo merupakan daratan dengan ketinggian antara 600- 2300 meter di atas permukaan air laut, serta memiliki suhu rata-rata 18 C – 26 C dengan curah hujan rata-rata 2000 s/d 3000 m3/dt

- Luas wilayah Kecamatan Poncokusumo 20.632 Ha yang terdiri dari :
 - Tanah pekarangan dan Perumahan : 1.810 ha
 - Tanah sawah : 1.468 ha
 - Perkebunan : 1.343 ha
 - Hutan : 9.376 ha
 - Tanah kering, ladang dan tegalan : 6.578 ha

- Secara administratif Kecamatan Poncokusumo terbagi atas 17 desa yaitu Desa Dawuhan, Sumberejo, Ngadireso, Pandansari, Poncokusumo, Wonorejo, Wonomulyo, Ngebruk, Argosuko, Pajaran, Wringinanom, Belung, Gubugklakah, Ngadas, Karangnongko, Karanganyar dan Jambesari.

- Jumlah Penduduk Kecamatan Poncokusumo sesuai hasil sensus Penduduk tahun 2010 sebanyak 91.741 jiwa yang terdiri dari laki-laki 46.321 jiwa dan perempuan 45.420 jiwa , dengan kepadatan penduduk rata-rata 890 jiwa per km, dan laju pertumbuhan penduduk 0.36 %.

b. Realisasi dan Proyeksi Anggaran

Untuk kegiatan Operasional Kecamatan Poncokusumo anggaran tahun 2006 s/d 2010 sebesar :

- Tahun 2006	:	Rp. 150.000.000,-
- Tahun 2007	:	Rp. 150.000.000,-
- Tahun 2008	:	Rp. 160.675.000,-
- Tahun 2009	:	Rp. 160.675.000,-
- Tahun 2010	:	Rp. 160.675.000,-

Mengacu prosentase kenaikan anggaran Tahun 2006 s/d 2010, maka untuk tahun 2011 s/d 2015 anggaran Kecamatan Poncokusumo dapat diproyeksikan sebagai berikut :

- Tahun 2011	:	Rp. 160.675.000,-
- Tahun 2012	:	Rp. 171.250.000,-
- Tahun 2013	:	Rp. 179.810.000,-
- Tahun 2014	:	Rp. 188.800.000,-
- Tahun 2015	:	Rp. 198.240.000,-

2.4. Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan SKPD

1). Tantangan

Tantangan-tantangan yang menghambat terhadap kelancaran pelaksanaan tugas pokok organisasi Kecamatan Poncokusumo dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan, antara lain:

- a. Perubahan yang terjadi dalam tatanan kehidupan sosial regional, nasional, maupun global serta saling mempengaruhi antara berbagai faktor di dalamnya yang merupakan dimensi yang harus diperhitungkan dalam perencanaan pembangunan daerah.
- a. Semakin kritis dan proaktifnya masyarakat terhadap tuntutan Pembangunan daerah yang menuntut perencanaan yang berkualitas.
- b. Semakin transparannya informasi melalui media elektronik menuntut peran Kecamatan harus lebih sikap profesionalisme, responsif, efektif dan inovatif terhadap dinamika pembangunan masyarakat.
- c. Tumbuhnya daya saing sumber daya Kecamatan menuntut peningkatan sumber daya manusia melalui *Real Time* Pelayanan di Kecamatan Poncokusumo dengan memanfaatkan potensi dan peluang

serta menunjang percepatan terwujudnya masyarakat Kabupaten Malang yang *MADEP MANTEB*.

- d. Tuntutan reformasi diberbagai bidang kehidupan khususnya dalam menentukan kebijakan yang berpihak kepada masyarakat yang merupakan amanah.

2). Peluang

Peluang yang sangat mendukung kelancaran Kecamatan Poncokusumo dalam pencapaian visi dan misinya antara lain :

- a. Perubahan paradigma sistem pemerintahan demokratis berdasarkan undang-undang Nomor 32 Tahun 2004, tentang Pemerintahan di daerah dan Undang-undang nomor 25 Tahun 2004 tentang perimbangan Keuangan Pusat dan Daerah, dapat meningkatkan peran Kecamatan Poncokusumo dalam perencanaan pembangunan dan mendorong peningkatan partisipasi masyarakat dalam proses perencanaan pembangunan daerah.
- b. Perubahan Paradigma juga terjadi pada Permandagri nomor 13 tahun 2006 tentang pengelolaan keuangan daerah bahwa Kecamatan sebagai SKPD.
- c. Adanya kepercayaan dari pimpinan daerah dan masyarakat kepada kecamatan Poncokusumo untuk memacu dan memotivasi menjawab tantangan dan permasalahan di masa depan.
- d. Terbukanya kesempatan untuk meningkatkan kualitas SDM melalui peningkatan pendidikan formal, pendidikan latihan .
- e. Mudahnya mengakses informasi yang lebih cepat, tepat, sehingga mudah dalam meningkatkan profesionalisme.

Tabel 2.1 Pencapaian Kinerja Pelayanan Kecamatan Poncokusumo

No	Indikator kinerja	Target Renstra					Realisasi Capaian					Rasio Capaian					
		2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010	
1	Tercapainya Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
2	Tercapainya Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
3	Tercapainya Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
4	Tercapainya Program Peningkatan Disiplin Aparatur			100%					100%								
5	Tercapainya Program Peningkatan Sistem Pengawasan Internal dan Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan KDH	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Tabel 2.2 Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Kecamatan Poncokusumo

No	Indikator kinerja	Target Renstra (dalam ribuan)					Realisasi Capaian (dalam ribuan)					Rasio Capaian %					Rata-Rata Pertumbuhan	
		2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010	Anggaran	Realisasi
1	Tercapainya Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	52.700	52.700	49.875	59.475	64.475	52.700	52.700	49.875	59.475	64.475	100	100	100	100	100	5,5%	100%
2	Tercapainya Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	16.300	16.300	25.000	25.000	20.000	16.300	16.300	25.000	25.000	20.000	100	100	100	100	100	8,2%	100%
3	Tercapainya Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	6.000	6.000	4.800	1.200	1.200	6.000	6.000	4.800	1.200	1.200	100	100	100	100	100	-23,7%	100%
4	Tercapainya Program Peningkatan Disiplin Aparatur	0	0	6.000	0	0	0	0	6.000	0	0						25%	100%
5	Tercapainya Program Peningkatan Sistem Pengawasan Internal dan Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan KDH	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	100	100	100	100	100	0%	100%
JUMLAH		150.000	150.000	160.675	160.675	160.675	150.000	150.000	160.675	160.675	160.675						1,75`%	100%

BAB. III

ISU-ISU STRATEGIS BERDASARKAN TUGAS DAN FUNGSI

3.1. Identifikasi Permasalahan

Permasalahan pokok yang dihadapi oleh Kecamatan Poncokusumo Kabupaten Malang dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya antara lain :

- a. Kurangnya pemahaman aparatur terhadap tugas pokok dan fungsi ;
- b. Sarana dan prasarana aparatur yang kurang memadai, sehingga hasil kinerja kurang maksimal ;
- c. Masih rendahnya tanggungjawab aparatur pemerintah desa terhadap pelaksanaan tugas dalam mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi kecamatan ;
- d. Terlalu luasnya wilayah dengan jarak tempuh yang cukup jauh sehingga mempengaruhi efisiensi dan efektifitas kinerja ;
- e. Masih tingginya ketergantungan masyarakat terhadap program-program pembangunan dari pemerintah ;
- f. Kurangnya kesadaran masyarakat terhadap pentingnya pemeliharaan sarana dan prasarana yang telah dibangun ;
- g. Masih rendahnya partisipasi masyarakat dalam menjaga keamanan dan ketertiban lingkungan.

3.2. Telaah Visi Misi RPJMD Kabupaten Malang Tahun 2010 – 2015

Seiring dengan telah ditetapkannya Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 2 Tahun 2011 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Malang Tahun 2010-2015, di mana di dalamnya memuat visi dan misi Kabupaten Malang, beberapa tugas dan fungsi Kecamatan Poncokusumo sebagai SKPD yang mendukung pencapaian visi misi tersebut t antara lain :

- a. Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat ;
- b. Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum ;
- c. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan Peraturan Perundang – undangan ;

- d. Mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan fasilitas pelayanan umum ;
- e. Melaksanakan pelayanan masyarakat yang menjadi ruang lingkup tugasnya dan/ atau yang belum dapat dilaksanakan Pemerintahan Desa.

3.1 Penentuan Isu – isu strategis

Berdasarkan analisis lingkungan internal, dapat dirumuskan beberapa isu-isu strategis yang mempengaruhi pelaksanaan tugas dan fungsi organisasi yaitu :

- a. Belum optimalnya pelayanan kepada masyarakat.
- b. Masih lemahnya koordinasi antara sektor dan instansi terkait dalam rangka menyusun rencana program dan kegiatan.
- c. Kapasitas SDM aparatur kurang memadai dalam mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi organisasi.
- d. Kurang optimalnya pemanfaatan sarana dan prasarana terutama karena kurangnya kualitas peralatan kantor yang ada.

BAB. IV

VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN, STRATEGI DAN KEBIJAKAN

4.1. Visi dan Misi Kecamatan Poncokusumo

“ Terselenggaranya Pelayanan Bidang Pemerintahan , Pembangunan dan Kemasyarakatan yang optimal dalam mewujudkan Kecamatan Poncokusumo yang Maju“

Dengan visi tersebut diharapkan dalam lima tahun kedepan melalui pelayanan di bidang Pemerintahan, Pembangunan dan Kemasyarakatan diharapkan akan terwujud Kecamatan Poncokusumo yang semakin meningkat kualitas sumber daya manusia dan hasil-hasil pembangunannya “

Selanjutnya untuk mewujudkan visi tersebut, dirumuskan suatu Misi yaitu:

“ Mengoptimalkan penyelenggaraan Tugas Pokok dan Fungsi Kecamatan Poncokusumo melalui peningkatan pelayanan , koordinasi dan kualitas SDM aparatur”

Di mana misi tersebut dapat dijabarkan sebagai berikut :

- a. Meningkatkan keimanan dan ketaqwaan masyarakat dalam kehidupan beragama
- b. Meningkatkan disiplin dan profesionalisme sumber daya aparatur pemerintah
- c. Mengupayakan terwujudnya pelayanan prima yang berorientasi pada kepuasan publik
- d. Mewujudkan keseimbangan pelaksanaan pembangunan, pemerintahan dan kemasyarakatan dalam rangka melaksanakan kebijakan Kepala Daerah
- e. Mewujudkan kondisi yang kondusif bagi pelaksanaan pembangunan, pemerintahan dan kemasyarakatan

4.2. Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah

1. Tujuan

Peningkatan fungsi dan peran Kecamatan Poncokusumo melalui peningkatan partisipasi masyarakat dalam Musrenbangcam, pelayanan Administrasi Kependudukan, dan partisipasi masyarakat dalam keamanan lingkungan melalui Siskamling.

2. Sasaran

- a. Peningkatan Partisipasi Masyarakat/ Keterwakilan Masyarakat dalam Pelaksanaan Musrenbangcam;
- b. Peningkatan Kelancaran Proses Administrasi Kependudukan;
- c. Peningkatan Partisipasi masyarakat menjaga Keamanan Lingkungan melalui Keaktifan Siskamling.

4.3. Strategi dan Kebijakan

1. Strategi

Mengoptimalkan kemampuan SDM aparatur dalam meningkatkan kinerja dan pelayanan kepada masyarakat Kecamatan Poncokusumo

2. Kebijakan

Kebijakan yang diambil yaitu :

- a. Meningkatkan pola koordinasi, fasilitasi, pembinaan dan monitoring bidang pembangunan, pemerintahan dan kemasyarakatan
- b. Mendorong terwujudnya aparatur yang professional melalui pendidikan dan pelatihan
- c. Mengoptimalkan pemanfaatan sarana dan prasarana

BAB V

RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN, INDIKATOR KINERJA, KELOMPOK SASARAN DAN PENDANAAN INDIKATIF

Dalam pelaksanaan review pada Tahun 2014 maka untuk Sasaran dan Indikator Sasaran direvisi dan disesuaikan dengan 3 (tiga) sasaran strategis sesuai didalam Indikator Kinerja Utama (IKU). Untuk tingkat SKPD kecamatan telah ditetapkan hanya 3 (tiga) hal sebagai berikut :

5.1. Program Kegiatan

Sesuai tugas dan fungsi Kecamatan Poncokusumo, Renja tahun 2014 merupakan penjabaran dari Renstra Kecamatan Poncokusumo 2010-2015 yang mengacu pada RPJMD Kabupaten Malang tahun 2010-2015. Koneksitas kerangka program dan kegiatan kecamatan Poncokusumo dengan RPJMD Kabupaten Malang sebagai berikut.

- **Program dan Kegiatan :**
 - **Program Pelayanan Administrasi Perkantoran**
 - Penyediaan Jasa Komunikasi , Sumber Daya Air dan Listrik
 - Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan
 - Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor
 - Penyediaan Alat Tulis Kantor
 - Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan
 - Penyediaan Makanan dan Minuman

- Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke dalam daerah
- **Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur**
 - Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor
 - Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional
- **Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur**
 - Pendidikan dan Pelatihan
- **Program Peningkatan Sistem Pengawasan Internal dan Pengendalian Kebijakan Kepala Daerah**
 - Pengendalian Manajemen Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah

Tabel 5.1. Rencana Program dan Kegiatan, Indikator Kinerja, Kelompok Sasaran dan Pendanaan Indikatif

No	Sasaran	Indikator Sasaran	Kode	Program dan Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcomes) dan Kegiatan (output)	Kondisi Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan (dalam ribuan)										Kondisi Akhir
							2011		2012		2013		2014		2015		
							Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	
1.	Peningkatan partisipasi masyarakat	Jumlah peserta Musrenbangca m dibandingkan		• Program Pelayanan Administrasi			47,8%	76.945	50,2%	80.792	33,9%	84.831	42,4	106.106	44,2%	110.645	

	dalam pelaksanaan Musrenbangcam	dengan jumlah penduduk		Perkantoran												
				- Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	- Terbayarnya Jasa Komunikasi, Air & listrik setiap bulan	2.400		2.700		3.000		3.500		4.300		
				- Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	- Terbayarnya jasa administrasi keuangan setiap bulan	14.150		14.370		14.850		15.156		15.400		
				- Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	- Terlaksananya jasa kebersihan setiap bulan	1.600		1.750		1.900		2.000		2.300		
				- Penyediaan Alat Tulis Kantor	- Tersedianya alat tulis kantor	1.780		1.950		2.150		2.500		2.700		
				- Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	- Tersedianya barang cetakan & penggandaan	1.150		1.350		1.550		1.750		2.000		
				- Penyediaan	- Tersedianya makanan &											

				Makanan dan Minuman	minuman			8.000		9.450		9.300		10.000		12.000	
				- Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Dalam Daerah	- Terlaksananya koordinasi & konsultasi dalam daerah			65.000		69.500		70.400		71.200		71.800	
				• Program Peningkatan Sarana & Prasarana Aparatur			14%										
								25.500	16,9%	27.200	11%	28.000	12%	30.000	14%	35.000	
				- Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	- Terpeliharanya gedung kantor			11.900		13.000		13.750		15.000		17.000	
				- Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional	- Terpeliharanya kendaraan dinas/operasional			12.800		13.850		14.400		14.710		15.900	

2	Peningkatan kelancaran proses Kependudukan	Rata-rata lama hari proses penyelesaian dibandingkan dengan alokasi waktu penyelesaian sesuai SOP	<ul style="list-style-type: none"> • Program Pelayanan Administrasi Perkantoran - Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik - Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan - Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor - Penyediaan Alat Tulis Kantor - Penyediaan Barang 	<ul style="list-style-type: none"> - Terbayarnya Jasa Komunikasi, Air & listrik setiap bulan - Terbayarnya jasa administrasi keuangan setiap bulan - Terlaksananya jasa kebersihan setiap bulan - Tersedianya alat tulis kantor - Tersedianya barang 	25,2%	40.560	28,5%	45.880	19,5%	48.680	21,1%	52.856	22,7%	56.750
						5.200		5.250		7.450		7.600		7.900
						12.850		13.000		14.750		15.000		15.800
						2.800		3.100		3.850		4.000		4.500
						4.200		4.850		6.250		6.500		6.800

				Cetakan dan Penggandaan - Penyediaan Makanan dan Minuman • Program Peningkatan Sarana & Prasarana Aparatur - Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	cetakan & penggandaan - Tersedianya makanan & minuman - Terpeliharanya gedung kantor			4.950		5.300		6.750		7.000		7.450	
								9.600		10.500		11.680		12.600		12.900	
						5,4%		8.700	6,5%	10.500	5,12%	12.800	6%	15.000	7,4%	18.500	
3.	Peningkatan Keamanan lingkungan melalui Siskamling	Jumlah kelompok Siskamling aktif dibandingkan dengan jumlah RW		• Program Pelayanan Administrasi Perkantoran - Penyediaan Alat Tulis Kantor - Penyediaan	- Tersedianya alat tulis kantor - Tersedianya barang		10,5 %	16.980	11,5 %	17.900	7,4 %	18.455	7,9 %	19.853	8,12%	20.300	
								450		950		1.250		1.390		1.560	

			Barang Cetak dan Penggandaan	cetakan & penggandaan			1.450		1.900		2.950		3.263		3.800
			- Penyediaan Makanan dan Minuman	- Tersedianya makanan & minuman			12.300		12.800		14.750		15.200		15.800
			• Program Peningkatan Sarana & Prasarana Aparatur												
			Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas	- Terpeliharanya kendaraan dinas	7,2 %	11.690	7,9 %	12.750	5,4 %	13.580	5,8 %	14.710	6,2 %	15.450	
			• Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur												
			- Pengiriman aparatur mengikuti diklat	- Terlaksananya diklat bagi aparatur	1,7 %	2.750	2,1 %	3.500	1,7 %	4.250	2 %	5.000	2,5 %	6.250	
			• Program												

				<p>peningkatan disiplin aparatur</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pengadaan pakaian dinas 	<ul style="list-style-type: none"> - Tersedianya pakaian dinas 			6.600		7.000		7.400		8.000		8.700	
--	--	--	--	---	---	--	--	-------	--	-------	--	-------	--	-------	--	-------	--

BAB VI
INDIKATOR KINERJA SKPD YANG MENGACU PADA TUJUAN
DAN SASARAN RPJMD

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi SKPD seperti diulas sebelumnya, khususnya Kecamatan Poncokusumo menetapkan beberapa indikator kinerja yang dalam setiap tahunnya ditetapkan targetnya dalam masing-masing sasaran.

Masing-masing variabel tersebut harus tercapai secara progresif dan pada setiap tahunnya dan dilaporkan realisasi pelaksanaannya dalam sebuah Laporan Kinerja (LKj). Adapun masing-masing indikator/ variabel tersebut merupakan penjabaran dari Indikator Kinerja Utama (IKU) yang telah ditetapkan kepada masing SKPD.

Berikut adalah tabel tentang perbandingan Target Kinerja pada kondisi awal dengan kondisi akhir, estimasi pada akhir Tahun 2015 sebagai berikut :

No	Indikator	Kondisi Kinerja Awal	Target Capaian Tahun					Kondisi Kinerja Akhir
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	
1.	Jumlah peserta Musrenbangcam dibandingkan dengan jumlah penduduk	0,0013	0,0015	0,0016	0,0017	0,0019	0,002	0,002
2.	Peningkatan kelancaran proses Kependudukan	2	1	1	1	1	1	1
3.	Jumlah kelompok Siskamling aktif dibandingkan dengan jumlah RW	0,19	0,20	0,22	0,23	0,26	0,28	0,28

BAB VII

PENUTUP

Secara umum Reviu Renstra (Rencana Strategi) Kecamatan Poncokusumo ini merupakan kajian dalam rangka meningkatkan pelayanan yang optimal di bidang penyelenggaraan pemerintahan, penyelenggaraan pembangunan dan pembinaan kehidupan masyarakat di Kecamatan Poncokusumo. Secara khusus untuk menyesuaikan Renstra dengan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang pada Tahun 2014.

Guna mendukung program tersebut tentunya diharapkan adanya indikator pendukung berupa perilaku, etos kerja, partisipasi, transparansi, kesamaan dan sumber daya alam yang dapat digunakan untuk memperkecil kelemahan dari beberapa indikator di antaranya berupa keuangan, sumber daya manusia, ilmu pengetahuan dan ketrampilan teknis.

Tentunya keberhasilan Renstra ini sangat ditentukan adanya dukungan dari semua pihak baik di tingkat Kabupaten sebagai penentu program, di tingkat Kecamatan sebagai pelaksana program dan seluruh stakeholder sebagai pemanfaat program. Mudah-mudahan dengan disusunnya Reviu atas Rencana Strategi Kecamatan Poncokusumo ini dapat dijadikan pedoman pelaksanaan pemerintahan, pembangunan dan pembinaan kehidupan masyarakat.

CAMAT PONCOKUSUMO

Drs. SUKARLIN, M.Si.
Pembina
NIP. 19650202 198710 1 001